

**APF VALTELLINA - AZIENDA DI PROMOZIONE E FORMAZIONE DELLA
VALTELLINA**

Azienda Speciale della Provincia di Sondrio

RELAZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
--

Allegato al Budget Economico Annuale e Triennale 2026/2028

Come stabilito dallo Statuto di APF Valtellina, approvato dal Consiglio Provinciale con Deliberazione n. 25 del 06 giugno 2023 e revisionato dallo stesso Consiglio con Deliberazione del n. 32 del 26 settembre 2024, il Consiglio d'Amministrazione ha redatto la presente Relazione, quale allegato al Budget Economico Annuale e Triennale 2026/2028. In particolare, il presente documento sintetico contiene le valutazioni di competenza del Consiglio d'Amministrazione in ordine alle attività programmate da APF Valtellina per l'anno 2026. Più specificatamente, si sono valutati i seguenti aspetti:

- a) contesto generale in cui APF Valtellina si trova a operare, anche in vista delle Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026";
- b) assetto istituzionale;
- c) coerenza delle attività con le Linee di Indirizzo impartite dalla Provincia di Sondrio.

A) CONTESTO GENERALE

In uno scenario sempre in costante evoluzione, il Consiglio d'Amministrazione di APF Valtellina, consapevole delle sempre presenti nuove sfide, si accinge a programmare la propria attività per l'anno 2026, ponendosi le seguenti priorità, rispetto ai tre Settori in cui si articola l'Azienda:

1. Formazione Professionale e Servizi al Lavoro

- Mantenere/incrementare, nonostante l'inverno demografico in corso, un adeguato numero di Studenti iscritti ai Corsi di Formazione Professionale, attivando politiche e attività volte a rendere la Scuola innovativa e competitiva. Va in questa direzione l'accettazione della Sperimentazione Ministeriale "4 + 2" per l'Anno Formativo 2024/2025.
- Mantenere elevati *Standard* qualitativi nello svolgimento dei Corsi di Formazione Professionale.
- Sostenere il Programma GOL (Garanzia Occupabilità Lavoratori), finalizzato a riqualificare i Servizi di Politiche Attive del Lavoro, con particolare interesse al territorio dell'Alta Valtellina.

2. Promozione Turistica e Territoriale

Promuovere, coordinare e gestire, soprattutto quest'anno, in vista delle Olimpiadi Invernali del mese di febbraio 2026, le attività connesse alle nuove funzioni delegate dalla Provincia di Sondrio, riguardo alla promozione turistica e alla valorizzazione territoriale provinciale.

3. Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione

Sviluppare e gestire attività e iniziative, anche innovative, connesse alla valorizzazione delle attività Formative, attraverso la realizzazione di Progetti Speciali e di Alta Formazione.

Da ultimo, contenere, per quanto possibile, i Costi di Gestione dell'Azienda è obiettivo prioritario unitamente alla consapevolezza di svolgere un servizio inclusivo a favore dei Giovani valtellinesi.

Settore Formazione Professionale e Servizi al Lavoro

Prima di compiere altre valutazioni, si ritiene opportuno riportare i dati circa i Corsi di Formazione Professionale attivi e il numero degli Studenti frequentanti tali Corsi, riferiti all'Anno in corso.

Corsi di Formazione Attivi Anno 2026

	CORSI ATTIVI Anno 2026	SEDI
1	Oper. della Ristorazione-Preparazione degli Alimenti e Allestimento Piatti	Entrambe le Sedi
2	Oper. della Ristorazione-Allestimento Sala e Somm.ne Piatti e Bevande	Entrambe le Sedi
3	Oper. Produzioni Alimentari-Lavorazione e Produzione di Pasticceria, Pasta e Prodotti da Forno	Solo a Sondalo
4	Oper. dell'Abbigliamento e dei Prodotti Tessili per la Casa – Sartoria	Solo a Sondrio
5	Oper. del Benessere-Erogazione dei Trattamenti di Acconciatura	Entrambe le Sedi
6	Oper. del Benessere-Erogazione dei Servizi di Trattamento Estetico	Entrambe le Sedi
7	Oper. Agricolo-Gestione di Allevamenti	Solo a Sondrio
8	Oper. Edile-Realizzazione Opere Murarie e di Impermeabilizzazione	Solo a Sondrio

Studenti iscritti ai Corsi di Formazione nell'Anno 2026

Il *trend* degli Studenti iscritti ai Corsi di Formazione è il seguente:

- presso la Sede di Sondrio sono iscritti n. 258 Studenti (erano 274 l'anno precedente: - 16 Studenti),
- presso la Sede di Sondalo sono iscritti n. 88 Studenti (erano 91 l'anno precedente: - 3 Studenti).

Studenti del 5° Anno e Convittori - Sede di Sondalo

Gli Studenti iscritti nell'anno 2026 al Corso di 5° Anno sono 12; mentre nell'anno 2025 erano 15.

Come si evince dai dati sopra ripostati la Scuola, pur mantenendo un numero significativo di alunni, è percorsa, per varie ragioni (demografiche, culturali, nostre incapacità di cogliere i cambiamenti e altro) da un *trend* negativo, che occorre contrastare, anche attraverso le attività formative e i Progetti Speciali programmati per l'anno 2026 e seguenti.

Settore Promozione Turistica e Territoriale

a) Attività Ordinarie

Per l'anno 2026 si segnala la prosecuzione delle attività da considerarsi ordinarie, riconducibili, principalmente, alle seguenti:

1. gestione di: attività Media e Ufficio Stampa Nazionale; Canali *Social* (*Facebook*, *Instagram*, *X*, *YouTube* e *Tik Tok*); contenuti Siti *Web*: *valtellina.it*, *amolavaltellina.eu*, *sentiero.valtellina.it*, *camminomarianodellealpi.it*;
2. partecipazione a Fiere di Settore, quali BIT e TTG;
3. produzioni televisive e di contenuti multimediali.

b) Iniziative Speciali in vista delle Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026"

Capitolo a parte meritano la comunicazione e le attività da effettuarsi in vista delle Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026", che hanno trovato piena attuazione nel corso dell'anno 2025, e culmineranno nel mese di febbraio 2026. Tra queste rilevano:

1. il Progetto *Education Programme gen26*, promosso dalla Fondazione Milano Cortina e declinato anche nelle Scuole della provincia di Sondrio;

2. l'attività di brandizzazione territoriale, anche attraverso allestimenti fisici e mezzi di comunicazione fisici sul territorio provinciale, che si concluderà a inizio anno 2026;
3. l'Accordo di Collaborazione con la Camera di Commercio di Sondrio e il Distretto Agroalimentare per la realizzazione di attività di comunicazione a 360 gradi, aventi l'obiettivo di presentare la Valtellina come Sponsor di "Milano Cortina 2026" e territorio ospitante di alcune delle Gare più significative dei Giochi Olimpici Invernali 2026.

Settore Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione

Il Settore Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione interessa attività non ordinarie rientranti, comunque, nell'alveo della Formazione Professionale, con l'obiettivo di qualificare l'Azienda, al fine di renderla più competitiva e "attraente" per gli Studenti e le loro famiglie.

a) Progetti Speciali

Le principali attività programmate, anche per cogliere le opportunità derivanti dalle Olimpiadi Invernali 2026, sono le seguenti:

- Scambi Formativi anche con realtà estere;
- partecipazione a Concorsi di carattere nazionale e internazionale;
- continuità della collaborazione con i Centri per l'Impiego provinciali per attivare, nell'ambito dei Patti Territoriali, i nuovi profili per gli occupati nel Settore Alberghiero, individuati nel corso dell'anno 2025, quali *Chef* esperto, Direttore d'Albergo, Cameriere e Addetto all'Accoglienza.

b) "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione

Il Progetto "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione, nasce quale idea progettuale dallo *Chef* valtellinese Alessandro Negrini, una Stella *Michelin* a Milano con il Ristorante "Da Aimo e Nadia", ed è volta a creare a Sondrio, nei pressi della Sede di APF Valtellina, una Scuola di Alta Formazione di Cucina, che si basa sull'utilizzo di prodotti e materie prime che caratterizzano il territorio alpino e, in particolare, quello Valtellinese. Questo ambizioso Progetto, ideato anche in vista delle Olimpiadi "Milano Cortina 2026", vuole rappresentare una *Legacy* immateriale territoriale legata a questo Grande Evento.

B) ASSETTO ISTITUZIONALE

Contesto Normativo di Riferimento

Non ci sono significative novità da rilevare circa il contesto normativo di riferimento, le cui principali disposizioni sono ancora:

- a) la Legge 7 aprile 2014, n. 56 "*Disposizioni sulle Città Metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e Fusioni di Comuni*";
- b) la Legge Regionale 08 luglio 2015, n.19 "*Riforma del Sistema delle Autonomie della Regione e Disposizioni per il riconoscimento della specificità dei territori montani, in attuazione della Legge 07 aprile 2014, n. 56*";
- c) la Legge Regionale 01 ottobre 2015, n. 27 "*Politiche Regionali in materia di Turismo e Attrattività del Territorio lombardo*".

Rapporti tra APF Valtellina e Provincia di Sondrio

La Provincia di Sondrio continua a svolgere le attività delegate dalla Regione Lombardia, di cui all'articolo 5 della legge regionale n. 19/2015, nonché quelle afferenti alla successiva legge regionale n. 27/2015, tra le quali rientrano:

- a) lo svolgimento dei Servizi attinenti alla Formazione Professionale e ai Servizi al Lavoro;
- b) la gestione di specifici interventi per lo Sviluppo della filiera del Turismo e della attrattività Territoriale della Montagna, di cui all'art. 6, comma 5, della Legge Regionale n. 27/2015 *“La Provincia di Sondrio, in considerazione delle sue caratteristiche territoriali, gestisce specifici interventi per lo sviluppo della filiera del turismo e dell'attrattività territoriale di montagna”*

Sulla base di tali presupposti normativi, la Provincia di Sondrio, quale unico “azionista” di APF Valtellina, ha potuto non solo dare continuità alle originarie attività formative, ma anche ampliarle delegando alla stessa, con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 26 del 6 giugno 2023, le funzioni amministrative volte alla promozione turistica e territoriale provinciale.

Per quanto riguarda il rapporto tra Provincia di Sondrio e APF Valtellina circa le modalità di gestione di tali Servizi, si evidenzia che la stessa Provincia, con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 41 del 28 novembre 2023, ha provveduto ad approvare sia le Linee di Indirizzo che il Contratto di Servizio per l'affidamento della gestione dei Servizi di Formazione Professionale e Servizi al Lavoro per il Triennio 2024/2026 alla propria Azienda speciale.

Per quanto attiene, invece, alle nuove e aggiuntive funzioni in ambito turistico e territoriale, è stato approvato e redatto un Disciplinare *ad hoc*, sottoscritto da APF Valtellina e Provincia di Sondrio in data 31 ottobre 2023, con validità sino al 31 dicembre 2028, e l'impegno, al suo rinnovo, per un periodo non inferiore a tre anni.

Nelle Linee di Indirizzo individuate viene, tra l'altro, rinnovato l'impegno straordinario di APF Valtellina volto a consolidare il rilancio della Sede di Sondalo, aspetto questo tenuto in grande considerazione, visti gli sforzi gestionali, organizzativi e finanziari profusi in tale direzione.

C) COERENZA CON LE LINEE DI INDIRIZZO IMPARTITE DALLA PROVINCIA DI SONDRIO

In sintesi, coerentemente con i citati Linee di Indirizzo e Disciplinare, l'impegno aziendale per l'anno 2026 e successivi viene declinato con i seguenti principali programmi operativi:

- a) il potenziamento del “Piano Ospitalità” presso la Sede di Sondalo, che, oltre a promuovere didatticamente la Sede stessa quale luogo di scambio culturale e formativo fra Studenti italiani e esteri, consente anche agli Studenti valtelinesi di formarsi sul campo circa le peculiarità del Settore Alberghiero, maturando, pertanto, una formazione più completa rispetto agli altri;
- b) la disponibilità a riproporre, presso la Sede di Sondrio, il Corso *post* Diploma di ASO - Assistente Studio Odontoiatra -, qualora richiesto, con la conseguente reale possibilità che alcuni Alunni di APF Valtellina, frequentanti i Corsi del Benessere, possano trovare interessante completare il loro percorso formativo andando a frequentare tale Corso con sicure possibilità di un impiego qualificante;
- c) la realizzazione del citato Progetto “Scuola Alpina” nei pressi della Sede di Sondrio, che va nella direzione di dare valore alla Formazione e *appeal* alla nostra realtà.

Conclusioni

Per una puntuale disamina circa le azioni/attività previste nell'anno 2026 e nel Triennio 2026/2028, coerenti con gli obiettivi di cui sopra, nonché per le restanti questioni afferenti la gestione delle attività e del personale di APF Valtellina, il Consiglio d'Amministrazione rimanda, in quanto condivise, al contenuto delle Relazioni del Direttore, vale a dire quella di cui al Piano Programma Annuale 2026 e quelle allegate al *Budget* Economico Annuale e Triennale 2026/2028, nonché quella inerente alle Variazioni/Assunzioni del Personale di Ruolo per il Triennio 2026/2028 (Allegato B3).

Sondrio, 14 novembre 2025

Il Presidente
Elio Moretti

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'E. Moretti', written in a cursive style.