



DELIBERAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA

N. 99

Oggetto: PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - M2C4-I4.2 INTERVENTO 132 (CUP C48B22000070002). ESERCIZIO DEL POTERE SOSTITUTIVO DEL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA (ART. 6 STATUTO ATO) PER INATTIVITÀ DELL'AZIENDA SPECIALE "UFFICIO D'AMBITO" CAUSATA DALLA DECADENZA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - APPROVAZIONE E TRASMISSIONE VARIANTE PROGETTUALE AL MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI

L'anno 2025 (duemilaventicinque), addì 23 (ventitre) del mese di maggio, alle ore 10:30 con continuazione, nell'ufficio del Presidente.

IL PRESIDENTE

Assistito dal Vice Segretario Generale Dott.ssa GIUDICI SABRINA, il quale provvede alla redazione della presente deliberazione, procede alla trattazione dell'oggetto sopraindicato.

IL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA

PREMESSO che:

- con deliberazione dell'Assemblea dei Sindaci n. 1 del 22 dicembre 2014 è stato approvato il nuovo statuto della Provincia di Sondrio, ai sensi e per gli effetti di cui alla Legge 7 aprile 2014, n. 56, adottato dal Consiglio Provinciale con atto n. 42 del 12 dicembre 2014;
- il suddetto statuto è stato pubblicato all'Albo Pretorio *on line* della Provincia per la durata di trenta giorni consecutivi decorrenti dal 23 dicembre 2014 per cui, ai sensi del combinato disposto dell'art. 6, comma 5, del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e dell'art. 47 dello Statuto medesimo, è entrato in vigore il 23 gennaio 2015;
- ai sensi del comma 6 dell'art. 24 dello statuto, il Presidente assume i provvedimenti in materie che la legge attribuisce alla Provincia senza che risulti individuato dalla legge stessa l'organo deputato ad adottarli e che la legge medesima non riservi espressamente al Consiglio Provinciale o che non ricadano nelle competenze dei dirigenti;
- in particolare, adotta i provvedimenti che, ante Legge 56/2014, erano di competenza della soppressa Giunta Provinciale (esempio: tariffe inerenti le imposte provinciali, regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi ecc.);
- gli atti di cui all'ultimo periodo del suddetto comma assumono la denominazione di "delibera";
- il presente atto rientra nella fattispecie di cui sopra;

VISTI:

- il Regolamento (UE) 2021/241 che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza;
- il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) dell'Italia, approvato con Decisione di Esecuzione del Consiglio del 13 luglio 2021 e successive modifiche;
- l'investimento M2C4-I4.2 "Riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell'acqua, compresa la digitalizzazione e il monitoraggio delle reti";
- il Decreto del Direttore Generale per le dighe e le infrastrutture idriche del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT) n. 299 del 21 giugno 2024, che approva la graduatoria degli interventi ammessi a finanziamento, tra cui l'intervento M2C4-I4.2_132 (CUP C48B22000070002) proposto dall'Ufficio d'Ambito della Provincia di Sondrio (Soggetto Beneficiario) e attuato da SECAM. S.p.A. (Soggetto Attuatore);
- l'Atto d'Obbligo relativo all'intervento M2C4-I4.2_132, sottoscritto digitalmente dal Soggetto Beneficiario e dal Soggetto Attuatore in data 04 settembre 2024 e trasmesso al MIT con nota prot. AOO.C_C816.05/09/2024.0002294;
- l'articolo 6 "Variazioni del progetto" del sopracitato Atto d'Obbligo, il quale prevede che ogni eventuale variante in corso d'opera debba essere precedentemente condivisa con il Soggetto Beneficiario (Ufficio d'Ambito) e trasmessa da quest'ultimo alla Direzione Generale competente del MIT;
- la nota di SECAM. S.p.A. prot. n. 3511/25/GDT del 10 marzo 2025, con cui è stata trasmessa all'Ufficio d'Ambito la proposta di variante in corso d'opera a saldi invariati, corredata dalla Relazione di Variante e dall'approvazione della stessa da parte del Responsabile Unico del Progetto (RUP), Ing. Giulio Della Torre, in data 07 marzo 2025;
- la nota dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Sondrio prot. n. 573 del 13 marzo 2025 (rif. AOO.C_C816.13/03/2025.0000573), a firma del direttore Ing. Paolo Andrea Lombardi, indirizzata alla Provincia di Sondrio e al Presidente della Conferenza dei Comuni, con la quale si rappresenta che la mancata operatività, per decadenza del consiglio di amministrazione, impedisce di dare corso a quanto richiesto da SECAM., facendo riferimento all'impossibilità di condividere e trasmettere la variante progettuale al MIT come previsto dall'art. 6 dell'Atto d'Obbligo;
- la nota di SECAM. S.p.A. prot. n. 4591/25/GDT del 27 marzo 2025, trasmessa a mezzo PEC alla Provincia di Sondrio e, per conoscenza, al MIT, all'Ufficio d'Ambito e al Presidente della Conferenza dei Comuni, con la quale, preso atto dell'impossibilità dell'Ufficio d'Ambito di procedere a causa della mancata operatività del proprio consiglio di amministrazione, si richiede formalmente alla Provincia di Sondrio, in qualità di Ente di governo d'Ambito e in virtù dei poteri sostitutivi, di procedere alla trasmissione della suddetta variante progettuale al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, evidenziando l'urgenza legata alle scadenze PNRR;
- lo statuto dell'Azienda Speciale "Ufficio d'Ambito della Provincia di Sondrio", approvato con deliberazione del consiglio provinciale n. 27 del 4 settembre 2014;
- in particolare, l'art. 6 "Potere sostitutivo della Provincia" del suddetto statuto;

RILEVATO che:

- l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Sondrio, costituito come Azienda Speciale, è il Soggetto Beneficiario del finanziamento PNRR per l'intervento M2C4-I4.2_132;
- SECAM S.p.A., società in house providing della Provincia di Sondrio e gestore del servizio idrico integrato, è il Soggetto Attuatore dell'intervento;
- è emersa la necessità tecnica di apportare una variante in corso d'opera, a saldi invariati, al progetto M2C4-I4.2_132, come dettagliato nella Relazione di Variante redatta da SECAM S.p.A. e approvata dal RUP;
- l'approvazione e la trasmissione di tale variante al MIT sono atti necessari e obbligatori ai sensi dell'art. 6 dell'Atto d'Obbligo per la corretta prosecuzione dell'intervento e il rispetto delle condizionalità PNRR;
- l'Ufficio d'Ambito, come comunicato formalmente dal suo direttore, si trova nell'oggettiva impossibilità di adempiere a tali atti obbligatori a causa della mancata operatività, causa decadenza, del proprio consiglio di amministrazione, organo competente per l'indirizzo e governo dell'Azienda ai sensi dell'art. 11 dello statuto;
- tale situazione configura un caso di "accertata inattività nel compimento di atti obbligatori per legge" che legittima l'esercizio del potere sostitutivo da parte della Provincia, ai sensi dell'art. 6 dello statuto dell'azienda speciale "Ufficio d'Ambito della Provincia di Sondrio";

CONSIDERATA:

- la formale richiesta di intervento sostitutivo avanzata dal Soggetto Attuatore SECAM S.p.A. con nota prot. n. 4591/25/GDT del 27 marzo 2025;
- l'urgenza di procedere all'approvazione e trasmissione della variante per non compromettere l'attuazione dell'intervento e il rispetto delle scadenze e dei target PNRR (in particolare M2C4-31 e M2C4-32);
- la necessità di garantire la continuità amministrativa e la corretta gestione dei fondi PNRR affidati al territorio provinciale;

RITENUTO pertanto necessario e urgente, al fine di evitare pregiudizio agli interessi pubblici connessi al PNRR, intervenire direttamente in via sostitutiva, fondando tale intervento sul potere attribuito alla Provincia di Sondrio dall'art. 6, comma 1, dello statuto dell'azienda speciale "Ufficio d'Ambito della Provincia di Sondrio", reso indispensabile dalla specifica situazione di impossibilità procedurale dell'Azienda stessa che impedisce l'applicazione dei commi 2 e 3 del medesimo articolo;

ACQUISITO il parere favorevole reso dal dirigente responsabile, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e successive modifiche e integrazioni;

DELIBERA

1. di esercitare, per le motivazioni espresse in premessa, il potere sostitutivo attribuito alla Provincia dall'art. 6 dello statuto dell'Azienda Speciale "Ufficio d'Ambito della Provincia di Sondrio", approvato con delibera del consiglio provinciale n. 27 del 04/09/2014, stante l'accertata inattività dell'Azienda Speciale medesima nel compimento degli atti obbligatori relativi alla condivisione e trasmissione della variante progettuale dell'intervento PNRR M2C4-I4.2_132;
2. di approvare, in via sostitutiva dell'azienda speciale "Ufficio d'Ambito della Provincia di Sondrio", la variante in corso d'opera a saldi invariati relativa all'intervento PNRR M2C4-I4.2_132 (CUP C48B22000070002), così come presentata da SECAM S.p.A. con nota prot. n. 4591/25/GDT del 27 marzo 2025 e descritta negli allegati documenti (Relazione di Variante e Verbale di Verifica e Approvazione Variante da parte del RUP Ing. Giulio Della Torre datato 07/03/2025);
3. di disporre la trasmissione formale della suddetta variante progettuale, unitamente al presente decreto, al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Dipartimento per le opere pubbliche e le politiche abitative – Direzione Generale per le dighe e le infrastrutture idriche, ai sensi dell'art. 6 dell'Atto d'Obbligo relativo all'intervento M2C4-I4.2;
4. di dare mandato al dirigente del settore competente della Provincia di Sondrio per l'esecuzione degli adempimenti di cui al punto 3;

5. di comunicare il presente provvedimento all'azienda speciale "Ufficio d'Ambito della Provincia di Sondrio", a SECAM S.p.A., alla Conferenza dei Comuni dell'ATO di Sondrio e al Consiglio Provinciale.

Successivamente,

DELIBERA

di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile, ai sensi dell'articolo 134, comma 4, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e successive modificazioni e integrazioni, al fine di trasmettere al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Dipartimento per le opere pubbliche e le politiche abitative – Direzione Generale per le dighe e le infrastrutture idriche in tempo utile per gli adempimenti di competenza.

Del che si è redatto il presente verbale, che, letto ed approvato, viene così sottoscritto.

Il Presidente
MENEGOLA DAVIDE
F.to digitalmente

Il Vice Segretario Generale
GIUDICI SABRINA
F.to digitalmente

SISTEMA DI GESTIONE QUALITÀ	Servizio Idrico Integrato	
Verifica ed approvazione Variante	A 32.51	Ed. 05
	Data	12/05/2022
	Pag.	1/2

Sondrio, 07/03/2025

VERIFICA E APPROVAZIONE VARIANTE

Codice Commessa:	240780O103 – 240780E100 – 240780M101 – 240780M102 – 240780D100 – 241130D100 – 241140D100 – 241160D100 – 241170D100 – 241180D100
Titolo:	Riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell'acqua, compresa la digitalizzazione e il monitoraggio delle reti – PNRR missione 2 – Misura 4 – Investimento 4.2 – Intervento 132
Comune:	ATO
RUP:	Ing. Giulio Della Torre
Importo pianificato:	28'600'000,00 €
Importo d'intervento:	28'600'000,00 €

QUADRO ECONOMICO di RAFFRONTO

LOTTO DEL PROGETTO ORIGINARIO	RISORSE DERIVANTI DAL LOTTO DEL PROGETTO ORIGINARIO	LOTTO	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISTO AL LORDO DEI RIBASSI	MAGGIORI RISORSE DESTINATE AL LOTTO DERIVATI DAI RIBASSI CONSEGUITI IN SEDE DI GARE D'APPALTO (In rosso i valori negativi rappresentanti i risparmi conseguiti)	IMPORTO PREVISTO AL NETTO DEI RIBASSI CONSEGUITI IN SEDE DI GARE D'APPALTO
1	750.000,00 €	1v	Completamento delle attività di rilievo e digitalizzazione, creazione modelli di rete e ricerca perdite	3.640.000,00 €	-981.881,21 €	2.658.118,79 €
2	1.140.000,00 €					
4.B	1.000.000,00 €					
5	750.000,00 €					
3	9.083.272,00 €	2v	Campagna rinnovamento contatori, compresa costruzione rete TLC tipo LoraWan	9.083.272,00 €	-1.281.370,14 €	7.801.901,86 €
4.A	3.291.600,00 €	3v	Distrettualizzazione	5.581.064,90 €	-361.452,65 €	5.219.612,25 €
4.D	2.289.464,90 €					
4.C	200.000,00 €	4v	Software per monitoraggio reti	200.000,00 €	912.760,00 €	1.112.760,00 €
4.D	840.535,10 €	5v	Sostituzione reti e installazione valvole di riduzione della pressione	6.840.535,10 €	-233.935,07 €	6.606.600,03 €
6	6.000.000,00 €					
spese generali	2.600.000,00 €					2.600.000,00 €
imprevisti	655.128,00 €					655.128,00 €
economie di spesa	0,00 €					1.945.879,06 €
TOTALE (iva esclusa)	28.600.000,00 €					28.600.000,00 €



SISTEMA DI GESTIONE QUALITÀ	Servizio Idrico Integrato	
	A 32.51	Ed. 05
	Data	12/05/2022
	Pag.	2/2
Verifica ed approvazione Variante		

Elenco elaborati:

n°	titolo	Data	n. rev	Tipo revisione
01	Relazione di variante	Febbraio 2025	00	Emissione

Il sottoscritto Ing. Giulio Della Torre, Responsabile Unico del Progetto visti:

- gli elaborati di variante sopra richiamati ed in particolare il quadro economico di raffronto;
- le risultanze del Consiglio di amministrazione del 26/02/2025;

accerta:

- che l'investimento risponde al raggiungimento degli Obiettivi e alla soluzione delle Criticità indicate nel Piano d'Ambito;
- che la variante non altera le finalità, né i principi, dell'investimento PNRR M4 I4.2;
- che la variante non comporta l'aumento di spesa complessivo, né ulteriori oneri per SECAM;

pertanto,

APPROVA LA VARIANTE IN OGGETTO

Responsabile Unico del Progetto


.....




***RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E
MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE
DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO
LAVORI FINANZIATI PNRR-M2C4-I4.2_132***

RELAZIONE DI VARIANTE

Febbraio 2025

 Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti <i>Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2</i>	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 2 di 18

Sommario

1	PREMESSE	3
2	MOTIVI CHE HANNO PORTATO ALLA REDAZIONE DELLA VARIANTE	4
3	ULTERIORI RISORSE DISPONIBILI.....	8
4	DESCRIZIONE DEGLI INTERVENTI IN VARIANTE	10
4.1	Rimodulazione risorse all'interno del Lotto 1v	10
4.2	Rimodulazione risorse all'interno del Lotto 2v	10
4.3	Rimodulazione risorse tra il Lotto 5v ed il Lotto 3v.....	10
4.4	Maggiori risorse destinate al Lotto 4v	11
4.4.1	Moduli finalizzati alla sostituzione massiva dei contatori.....	11
4.4.2	Moduli finalizzati alla gestione delle letture dei contatori.....	12
4.4.3	Water Management System – Gestione distretti e bilancio idrico	12
4.4.4	SCADA.....	13
4.4.5	Modulo di modellazione idraulica	13
4.4.6	GIS.....	14
5	COMPUTO METRICO ESTIMATIVO LOTTO 4V	15
6	QUADRO ECONOMICO DI VARIANTE AL NETTO DEI RIBASSI	17

 Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 3 di 18

1 PREMESSE

Il progetto "Riduzione delle perdite, digitalizzazione e monitoraggio delle reti di distribuzione dell'acqua nei sistemi di acquedotto", per quanto attiene all'Ambito territoriale ottimale della provincia di Sondrio, venne predisposto ed approvato dalla Società SECAM S.p.A., gestore in-house del servizio idrico integrato, in data 11/05/2022.

Il progetto venne definitivamente ammesso al finanziamento a seguito dell'approvazione dell'Atto d'obbligo da parte del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, con Decreto direttoriale n.544 del 06/09/2024.

Il progetto prevedeva una spesa complessiva di 28.600.000,00 €, interamente a carico del finanziamento PNRR.

L'intervento era strutturato in diversi lotti funzionali, con un quadro economico così definito:

LOTTO	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISTO
1	Completamento delle attività di rilievo e digitalizzazione	750.000,00 €
2	Creazione modelli di rete	1.140.000,00 €
3	Campagna rinnovamento contatori	9.083.272,00 €
4.A	Distrettualizzazione	3.291.600,00 €
4.B	Progetti sperimentali di ricerca perdite	1.000.000,00 €
4.C	Software per monitoraggio reti	200.000,00 €
4.D	Installazione valvole di riduzione della pressione	3.130.000,00 €
5	Campagne sistematiche di ricerca perdite	750.000,00 €
6	Sostituzione reti	6.000.000,00 €
	TOTALE LAVORI-FORNITURE-SERVIZI	25.344.872,00 €
	spese generali	2.600.000,00 €
	imprevisti	655.128,00 €
	TOTALE (iva esclusa)	28.600.000,00 €

 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 4 di 18

2 MOTIVI CHE HANNO PORTATO ALLA REDAZIONE DELLA VARIANTE

Al fine di ottenere economie di scala sia di gestione, è stata effettuata una riorganizzazione dei lotti, anche sulla base delle procedure di gara e degli affidamenti previsti. Questo consentirà di ottenere maggior flessibilità nella gestione delle risorse disponibili, garantendo il rispetto dei target e delle finalità del progetto originario.

Nello specifico:

1. i lotti 1, 2, 4.B e 5 vengono riuniti in un nuovo lotto (Lotto 1v), di importo pari alla somma dei quattro, che prevede le seguenti attività:
 - a) rilievo delle reti con restituzione in ambiente GIS,
 - b) attività di verifica e validazione dei dati GIS già in possesso alla stazione appaltante, al fine di renderli congruenti per la successiva fase di modellazione idraulica,
 - c) attività di creazione e taratura dei modelli idraulici, compresa la definizione degli schemi funzionali dei sistemi acquedottistici unitari,
 - d) ricerca perdite sistematica su tutte le reti di distribuzione dell'ambito;
2. il lotto 3 non subisce variazioni sostanziali, salvo la sua rinumerazione, al fine di dare congruenza alla variante, assumendo la denominazione di Lotto 2v
3. il lotto 4.A è stato rinumerato nel Lotto 3v al fine di dare congruenza alla variante, come sopra;
4. il lotto 4.C è stato rinumerato nel Lotto 4v al fine di dare congruenza alla variante,
5. i lotti 4.D e 6 sono stati integrati in un unico lotto (Lotto 5v).

Al lordo dei risparmi conseguiti nelle procedure di aggiudicazione dei lavori, servizi e forniture, per la cui valutazione e riallocazione si rimanda allo specifico paragrafo, si attueranno le seguenti rimodulazioni economiche tra i diversi lotti o all'interno dei lotti:

1. a causa della non efficacia dimostrata nel periodo intercorrente tra la predisposizione del progetto e la sua attuazione, le risorse del lotto 4.B (progetti pilota AQS-SYS e ENIGMA) verranno destinate alla copertura dei maggiori costi del nuovo lotto 1v; tali maggiori costi sono legati alla necessità di ridefinizione degli importi unitari per le attività

 Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 5 di 18

di rilievo reti, modellazione e ricerca perdite, sulla base dei prezzi di mercato aggiornati al 2024,

2. per le stesse motivazioni riportate al punto 1., gli interventi del nuovo Lotto 2v che prevedevano l'installazione di contatori d'utenza con funzione di leak detection, sono stati stralciati e riprogrammati, sempre all'interno del medesimo lotto, finalizzati alla realizzazione di un'infrastruttura TLC proprietaria con tecnologia LoraWan, dedicata alla trasmissione dei dati di lettura dei contatori d'utenza,
3. parte dei costi legati al lotto 4.D (conglobato nel nuovo Lotto 5v) verranno reindirizzati sul nuovo lotto 3v e destinati, in modo maggior proficuo, agli interventi volti alla distrettualizzazione delle reti di distribuzione, compreso il monitoraggio delle portate e dei volumi in ingresso ai sistemi (tipicamente in ingresso ai serbatoi), al fine di aumentare la quota dei volumi di processo misurati.

Di seguito si riporta il quadro economico di progetto, come variato in termini di riorganizzazione dei lotti, come descritto sopra, al lordo dei ribassi d'asta conseguiti.

LOTTO	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISTO
1v	Completamento delle attività di rilievo e digitalizzazione, creazione modelli di rete e ricerca perdite	3.640.000,00 €
2v	Campagna rinnovamento contatori, compresa costruzione rete TLC tipo LoraWan	9.083.272,00 €
3v	Distrettualizzazione	5.581.064,90 €
4v	Software per monitoraggio reti	200.000,00 €
5v	Sostituzione reti e installazione valvole di riduzione della pressione	6.840.535,10 €
	TOTALE LAVORI-FORNITURE-SERVIZI	25.344.872,00 €
	spese generali	2.600.000,00 €
	imprevisti	655.128,00 €
	TOTALE (iva esclusa)	28.600.000,00 €

 Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 6 di 18

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa e schematica della redistribuzione delle risorse avvenuta tra i lotti, al lordo dei ribassi conseguiti in sede di gare d'appalto.

LOTTO	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISTO AL LORO DEI RIBASSI	LOTTO DEL PROGETTO ORIGINARIO DA CUI DERIVANO LE RISORSE	RISORSE DERIVANTI DAL LOTTO DEL PROGETTO ORIGINARIO
1v	Completamento delle attività di rilievo e digitalizzazione, creazione modelli di rete e ricerca perdite	3.640.000,00 €	1	750.000,00 €
			2	1.140.000,00 €
			4.B	1.000.000,00 €
			5	750.000,00 €
2v	Campagna rinnovamento contatori, compresa costruzione rete TLC tipo LoraWan	9.083.272,00 €	3	9.083.272,00 €
3v	Distrettualizzazione	5.581.064,90 €	4.A	3.291.600,00 €
			4.D	2.289.464,90 €
4v	Software per monitoraggio reti	200.000,00 €	4.C	200.000,00 €
5v	Sostituzione reti e installazione valvole di riduzione della pressione	6.840.535,10 €	4.D	840.535,10 €
			6	6.000.000,00 €
	TOTALE	25.344.872,00 €		25.344.872,00 €

 Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 8 di 18

3 ULTERIORI RISORSE DISPONIBILI

Alla data odierna, sono state aggiudicate, quantomeno provvisoriamente, tutte le gare d'appalto inerenti ai lavori, le forniture ed i servizi finalizzate alla realizzazione degli interventi. Globalmente, si sono ottenuti risparmi, considerando anche gli importi destinati ad affidamenti diretti di lavori e forniture per 3.458.639,06 €, così dettagliati:

- Lotto 1v – 981.881,21 €
- Lotto 2v – 1.881.370,14 €
- Lotto 3v – 361.452,65 €
- Lotto 5v – 233.935,07

La liberazione di risorse conseguenti alle aggiudicazioni delle procedure di gara apre all'opportunità di implementare in maniera maggiormente significativa tutte le attività finalizzate più strettamente alla digitalizzazione ed al monitoraggio delle reti; nello specifico, saranno destinati importi maggiori, rispetto al progetto presentato, al nuovo Lotto 4v "Software per il monitoraggio reti".

Questo consentirà di dare un maggiore impulso alla digitalizzazione ed al monitoraggio smart della rete di distribuzione acquedottistica, in tutti i suoi aspetti, oltre a quanto già previsto nel progetto in termini di gestione dei distretti e leakage monitoring:

1. gestione della pianificazione degli interventi di sostituzione dei contatori d'utenza, compresa la sostituzione massiva degli stessi,
2. implementazione all'interno del modulo di Work Force Management (WFM) della funzionalità di geolocalizzazione del contatore d'utenza contestualmente all'acquisizione della fotografia dello stesso,
3. gestione delle letture sia se provenienti da smart meter sia se dal campo,
4. integrazione del SAC o degli smart meter presenti sul territorio,
5. applicazione mobile per la raccolta delle letture in modalità drive by e walk by,
6. implementazione di un Water Management System (WMS) per la gestione dei dati di distrettualizzazione e di smart metering,
7. connettori per l'importazione dei dati da telecontrollo e SIT,

 Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 9 di 18

8. gestione del bilancio idrico dalla scala dei singoli distretti a quella dell'ambito,
9. gestione dei registri della qualità tecnica,
10. ottimizzazione in termini di tempo, costi e percorsi degli interventi da eseguire,
11. acquisizione in house delle technicalità (software) e competenze per la gestione dei modelli idraulici, ed integrazione di questi nel WMS,
12. implementazione di un nuovo Sistema Informativo Territoriale (SIT), tramite software GIS utilizzabile da desktop, web e mobile.

 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 10 di 18

4 DESCRIZIONE DEGLI INTERVENTI IN VARIANTE

4.1 Rimodulazione risorse all'interno del Lotto 1v

La variante consiste nella rinuncia all'applicazione dei protocolli sperimentali di ricerca perdite, già attuati da parte di SECAM su areali limitati. Questi, nello specifico le tecnologie "ENIGMA" e "AQS-SYS" non si sono dimostrati, nel tempo intercorrente tra la presentazione del progetto ed oggi, sufficientemente affidabili.

Il Servizio di ricerca perdite sarà comunque indirizzato verso tecnologie innovative, garantendo lo spazio per proposte innovative e sperimentali che verranno dai fornitori in fase di offerta tecnica.

Le risorse così liberate, pari ad 1.000.000,00 €, verranno sfruttate per coprire i maggiori costi preventivati per le attività di rilievo delle reti, modellazione idraulica e ricerca perdite, rispetto a quanto previsto nel progetto presentato, causa dell'aumento dei costi unitari dei servizi in oggetto, intercorso negli ultimi due anni.

4.2 Rimodulazione risorse all'interno del Lotto 2v

La variante consiste nella rinuncia alla posa di contatori d'utenza con funzione leak detection, che nelle precedenti sperimentazioni, su un areale limitato, non hanno conseguito i risultati attesi, per dirottare le risorse sulla creazione di una rete TLC proprietaria che sfrutti la tecnologia Lorawan. A tal fine, si sfrutteranno anche, in parte, i ribassi d'asta conseguiti nelle procedure di affidamento dei lavori e delle forniture all'interno dello stesso Lotto 2v, per un costo stimato di realizzazione della rete TLC di 600.000,00 €.

Così facendo, il "cerchio" sul bilancio idrico sarà chiuso dalla smartizzazione di tutte le utenze mediante misuratori di portata che trasmetteranno, potenzialmente in tempo reale, il dato di lettura attraverso un'infrastruttura proprietaria e pertanto estremamente sicura ed affidabile.

4.3 Rimodulazione risorse tra il Lotto 5v ed il Lotto 3v

Al fine di dare maggior impulso alle attività legate alla distrettualizzazione, sono state rimodulate risorse, limitando gli interventi di posa di valvole di riduzione della pressione ed in particolare dei sistemi dotati di recupero energetico: questi, al pari degli altri interventi

 Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 11 di 18

proposti caratterizzati da elevato contenuto tecnologico, sono stati valutati difficilmente realizzabili nei tempi previsti dal progetto, a causa delle incertezze e delle tempistiche legate alla loro realizzazione, quali la necessaria connessione alla rete elettrica e la necessità di ottenere nuove concessioni ad uso plurimo per l'utilizzo della risorsa idrica.

4.4 Maggiori risorse destinate al Lotto 4v

La finalità conseguita dal progetto PNRR è primariamente garantire il monitoraggio in tempo reale di tutta la filiera del bilancio idrico: dai volumi di processo aventi origine dalla captazione fino ai volumi di utenza. Questo necessita di un "cervello" in grado di acquisire, registrare ed elaborare tutti i dati provenienti dagli strumenti in campo, oltreché consentire operativamente gli interventi previsti dagli altri Lotti.

Una tale architettura neurale servirà in termini bidirezionali la realtà concreta delle reti, come il sistema nervoso umano che garantisce l'acquisizione dei dati esterni e sulla base di questi e delle esigenze dell'intero organismo dispone azioni e comportamenti.

L'obiettivo della variante è rendere quanto più completo e flessibile tale "sistema nervoso", che sarà dotato di diversi gangli, interconnessi e comunicanti tra di loro, e a loro volta interconnessi e comunicanti con il mondo esterno, attraverso la miriade di dati che verranno ammessi a disposizione dall'entrata a regime degli strumenti di misura sui distretti e dagli smart meter delle utenze.

D'altra parte, già per la gestione della mole di lavori ed interventi fisici previsti sul campo, è necessario dotarsi di un sistema evoluto, attraverso il quale poter programmare, monitorare e verificare gli interventi, specificatamente quelli di sostituzione dei contatori d'utenza con strumenti smart.

4.4.1 *Moduli finalizzati alla sostituzione massiva dei contatori*

Lo sviluppo e l'upgrade del CRM (*Customer relationship management*) aziendale è indispensabile per la gestione dell'intervento previsto dal Lotto 2v. Il nuovo modulo dovrà consentire la gestione delle attività legate alla sostituzione massiva dei contatori, in considerazione del numero (55.000) che il progetto prevede di nuova installazione.

 Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 12 di 18

4.4.2 Moduli finalizzati alla gestione delle letture dei contatori

L'upgrade del CRM consentirà anche di gestire le letture provenienti dai contatori d'utenza smart e raccolti e trasmessi attraverso la rete TLC LoraWan, così come l'integrazione proveniente da altri sistemi, quali letture drive-by e walk-by, ma anche quelle realizzate ancora manualmente, per la presenza ancora di strumenti di misura meccanici sul territorio.

4.4.3 Water Management System – Gestione distretti e bilancio idrico

Al fine di migliorare la gestione e la manutenzione della rete e sfruttare al meglio i vantaggi della distrettualizzazione, SECAM si doterà di una apposita piattaforma dedicata tipo WMS (Water Management System), per visualizzare, gestire e rielaborare i dati acquisiti. Il software sarà in grado di raccogliere ed integrare i dati provenienti da diverse fonti come sistemi SCADA, data logger e server dedicati, contatori smart d'utenza, SIT aziendale e modulo di modellazione idraulica; le misure dovranno poi essere validate e archiviate all'interno di un database ed essere disponibili alla consultazione, la rappresentazione grafica e tabellare.

La piattaforma WMS permetterà di:

1. controllare la distrettualizzazione con una dashboard intuitiva, integrata con un sistema GIS e con la possibilità di evidenziare con mappe tematiche i distretti;
2. visualizzare graficamente l'andamento dei bilanci idrici dei comuni e dei distretti, le variazioni delle pressioni nei punti di misura e i volumi di risorsa consumati ai distretti;
3. fornire automaticamente e in continuo i parametri prestazionali della rete;
4. configurare un sistema allarmi per soglie di indicatori o accadimento di eventi;
5. effettuare analisi predittive circa la probabilità di insorgenza di una perdita;
6. integrare i dati di telelettura all'utenza (Smart Metering) per esecuzione di bilanci idrici. I dati provenienti dalle utenze per i singoli distretti saranno essenziali per calcolare con ancora più precisione l'effettivo livello di perdita del distretto e per evidenziare eventuali anomalie nel bilancio idrico.

 Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 13 di 18

Il WMS costituirà il vero “cervello” del sistema neurale progettato e sarà il principale strumento di supporto alle decisioni (DSS), soprattutto nella sua sinergia con il modulo di modellazione idraulica.

4.4.4 SCADA

Rappresenta l'elemento di connessione tra il mondo fisico, monitorato dai sensori (misure di portata e pressione, livelli nei serbatoi, consumi e attività delle apparecchiature elettromeccaniche, etc.), ed il mondo virtuale caratterizzato dal digital twin delle reti e impianti.

Attualmente il software SCADA in dotazione a SECAM è sottodimensionato rispetto alla quantità di informazioni che dovranno essere raccolte in un'ottica di completa distrettualizzazione delle reti come previsto dal progetto. Inoltre, proprio per garantire l'integrazione sinergica tra i vari elementi di monitoraggio e gestione della rete (il “sistema nervoso”), sarà necessario dotarsi di uno strumento in grado di dialogare con tutti gli altri software, quali il Sistema informativo territoriale (GIS), il WMS, etc.

Il nuovo software punterà ad una perfetta interoperabilità tra i dati dal campo e gli strumenti di analisi, mettendo a disposizione una nuova interfaccia per la supervisione di tutto il telecontrollo aziendale, andando ad abbattere anche i costi degli SMS che attualmente vengono gestiti dai vari PLC sostituendoli con notifiche Telegram o Mail, prevedendo e anticipando la risoluzione delle criticità di rete.

4.4.5 Modulo di modellazione idraulica

Il software di modellazione idraulica delle reti si integrerà nativamente all'interno del WMS e sarà lo strumento fondamentale per creare un sistema di supporto alle decisioni (DSS) per la futura gestione delle reti. L'implementazione di un software di modellazione, accompagnato da formazione interna delle risorse aziendale, consentirà di avere la possibilità di utilizzare, mantenere aggiornati e migliorare con continuità i modelli che varranno predisposti all'interno delle attività specifiche previste nel Lotto 1v.

 Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 14 di 18

4.4.6 GIS

Il Sistema informativo territoriale è la base per la rappresentazione fisica delle reti. La corretta gestione delle informazioni trasferite dal campo, attraverso i rilievi, al modello digitale (fino a spingersi ad avere un "gemello digitale") è fondamentale per poter poi gestire le informazioni all'interno del WMS e dei moduli di modellazione. Attualmente, la struttura GIS aziendale si basa su un semplice sistema archi-nodi senza specifiche topologie, per cui si corre il rischio concreto di perdita di informazioni e capacità di controllo, rispetto a quanto derivante dalle attività di rilievo previste nel Lotto 1v. E' opportuno che all'interno di un progetto di ampio respiro come quello del PNRR dedicato alla digitalizzazione delle reti, la figura del Sistema informativo territoriale abbia un ruolo non secondario: è quindi intenzione di SECAM dotarsi di un software GIS specificatamente progettato e dedicato alle reti ed alla loro rappresentazione, compresi i moduli web e mobile che risultano imprescindibili per il continuo corretto aggiornamento del database, oltreché per la sua fruizione a tutte le strutture aziendali, ed anche verso l'esterno.

 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 15 di 18

5 COMPUTO METRICO ESTIMATIVO LOTTO 4V

Stante la destinazione al lotto 4V di parte delle maggiori risorse derivanti dai ribassi, a giustificazione delle stesse, di seguito si riporta il computo metrico estimativo di dettaglio da cui è derivata la stima dei costi.

Descrizione modulo	IMPORTO
Conversione tecnologica alla nuova versione di Microsoft Dynamics Business Central CRM. NOTA: proposta di inserire le giornate relative agli automatismi lato Esperta per rendere più fluida la parte di fatturazione.	178.440,00 €
Modulo per la gestione dei registri della qualità tecnica.	34.000,00 €
Il modulo ha lo scopo principale di fornire alle ditte degli strumenti per essere più efficaci e autonomi nella gestione degli interventi assegnati. Le funzionalità principali sono: pianificazione massiva interventi, visualizzazione e gestione su agenda degli interventi, visualizzazione e gestione su mappa degli interventi.	11.740,00 €
Modulo per la gestione delle sostituzioni massive dei misuratori.	12.780,00 €
Sviluppo richiesto: avere la possibilità di georeferenziare il contatore nel momento in cui il tecnico esegue la foto dell'avvenuta sostituzione del contatore analogico con lo smart meter.	6.200,00 €
Modulo per la gestione delle letture provenienti da Smart Meter ma anche di quelle raccolte su campo. Consente l'utilizzo dei dati su tutti i moduli della piattaforma.	37.460,00 €
Modulo per l'integrazione del SAC o degli smart meter presenti sul territorio.	33.100,00 €
App mobile per la raccolta letture con funzionalità drive by e walk by.	17.720,00 €
Modulo per la gestione del bilancio Idrico.	35.240,00 €
Connettore che permette l'importazione dei dati dai sistemi di telecontrollo.	16.260,00 €
Connettore che permette integrazioni con GIS esterni.	16.260,00 €
Modulo di ottimizzazione in termini di tempo, costi e percorsi degli interventi da eseguire.	28.680,00 €
Water Management System – Gestione distretti e bilancio idrico e leakage monitor.	221.400,00 €

 Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti <i>Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2</i>	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 16 di 18

SCADA	200.000,00 €
Modulo di modellazione idraulica	113.740,00 €
GIS	150.000,00 €
TOTALE	1.112.760,00 €

 Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	
	Relazione di variante	Pag. 17 di 18

6 QUADRO ECONOMICO DI VARIANTE AL NETTO DEI RIBASSI

LOTTO	DESCRIZIONE	IMPORTO DI VARIANTE
1v	Completamento delle attività di rilievo e digitalizzazione, creazione modelli di rete e ricerca perdite	2.658.118,79 €
2v	Campagna rinnovamento contatori, compresa costruzione rete TLC tipo LoraWan	7.801.901,86 €
3v	Distrettualizzazione	5.219.612,25 €
4v	Software per monitoraggio reti	1.112.760,00 €
5v	Sostituzione reti e installazione valvole di riduzione della pressione	6.606.600,03 €
	TOTALE LAVORI-FORNITURE-SERVIZI	23.398.992,94 €
	spese generali	2.600.000,00 €
	imprevisti	655.128,00 €
	economie di spesa	1.945.879,06 €
	TOTALE (iva esclusa)	28.600.000,00 €

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa e schematica della redistribuzione delle risorse derivanti dai ribassi conseguiti in sede di gare d'appalto.

 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Ministero delle infrastrutture e dei trasporti Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza M2C4 - I4.2	RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA NEI SISTEMI DI ACQUEDOTTO PNRR-M2C4-I4.2_132	 secam MULTIUTILITY COMPANY
	Relazione di variante	Pag. 18 di 18

LOTTO	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISTO AL NETTO DEI RIBASSI CONSEGUITI IN SEDE DI GARE D'APPALTO	MAGGIORI RISORSE DESTINATE AL LOTTO DERIVATI DAI RIBASSI CONSEGUITI IN SEDE DI GARE D'APPALTO (in rosso i valori negativi rappresentanti i risparmi conseguiti)
1v	Completamento delle attività di rilievo e digitalizzazione, creazione modelli di rete e ricerca perdite	2.658.118,79 €	-981.881,21 €
2v	Campagna rinnovamento contatori, compresa costruzione rete TLC tipo LoraWan	7.801.901,86 €	-1.281.370,14 €
3v	Distrettualizzazione	5.219.612,25 €	-361.452,65 €
4v	Software per monitoraggio reti	1.112.760,00 €	912.760,00 €
5v	Sostituzione reti e installazione valvole di riduzione della pressione	6.606.600,03 €	-233.935,07 €
	TOTALE	23.398.992,94 €	-1.945.879,06 €

Sondrio, 24/02/2025



PROVINCIA DI SONDRIO

Servizio risorse finanziarie e controllo di gestione

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Sulla proposta n. 1035 /2025 con oggetto: "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - M2C4-I4.2 INTERVENTO 132 (CUP C48B22000070002). ESERCIZIO DEL POTERE SOSTITUTIVO DEL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA (ART. 6 STATUTO ATO) PER INATTIVITÀ DELL'AZIENDA SPECIALE "UFFICIO D'AMBITO" CAUSATA DALLA DECADENZA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - APPROVAZIONE E TRASMISSIONE VARIANTE PROGETTUALE AL MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI " si esprime ai sensi dell'art. 49, comma 1° del decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica.

Sondrio li, 02/04/2025

**IL DIRIGENTE
(GIUDICI SABRINA)
f.to digitalmente**



PROVINCIA DI SONDRIO

ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE

Registro per le Deliberazioni del Presidente

Deliberazione n. 99 del 23/05/2025

Oggetto: PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - M2C4-I4.2 INTERVENTO 132 (CUP C48B22000070002). ESERCIZIO DEL POTERE SOSTITUTIVO DEL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA (ART. 6 STATUTO ATO) PER INATTIVITÀ DELL'AZIENDA SPECIALE "UFFICIO D'AMBITO" CAUSATA DALLA DECADENZA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - APPROVAZIONE E TRASMISSIONE VARIANTE PROGETTUALE AL MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI.

Si certifica che copia delle presente deliberazione è pubblicata all'Albo Pretorio online della Provincia di Sondrio per rimanervi per la durata di 15 giorni consecutivi.

Sondrio li, 23/05/2025

Il funzionario delegato
(GIUDICI SABRINA)
f.to digitalmente